



Frédéric
DESCHAMP

47 ans - Marié - 2 enfants

Directeur Général



+33 6 01 15 42 45

deschamp.frederic@icloud.com

45 rue Jean Billaud
03100 Montluçon



PROFIL

Directeur général disposant d'une expérience de plus de 10 ans au Codir de différentes structures évoluant dans l'environnement du loisir et de l'évènementiel.

Précis dans mon travail, je suis rigoureux, méthodique et très attentif à l'écosystème de l'entreprise.

Je sais faire preuve de résilience et m'adapter aux changements.

Je suis en capacité de faire évoluer une entreprise sur son marché et de fédérer autour d'un objectif commun différentes parties prenantes.

COMPÉTENCES

Étude et gestion de projet - Réalisation des diagnostics stratégiques - Business Plan
Définition et élaboration de la stratégie d'entreprise. (Organisation/Marketing/Finance)
Identification des KPY - Audit de la performance de l'organisation
Processus de gestion des risques et analyses - Reporting
Conception d'une démarche de qualité (ISO) - Mise en oeuvre de la politique RH
Tenue de la réglementation des jeux / Cahier des charges de la DSP / Convention collective des casinos / Réglementation ERP / Normes HACCP - PMS / Vidéosurveillance - Sécurité
Contrôle de la conformité des jeux et tenue des registres officiels

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

2021- 2022 | Directeur Général | Société d'Exploitation du Casino du Palais

Filiale de la SEMEC (Société gestionnaire du Palais des Festivals et des Congrès de Cannes)

Projet : Appel d'Offre - Concession de jeux / Casino « Le Croisette »

Plan de financement 22M€ - 110 collaborateurs + Codir

Dans le cadre d'un travail d'équipe pluridisciplinaire;

Élaboration du Business plan, du contrat de projet, du projet de réponse AO et de la présentation en CAO.

2020 - 2022 | Fondateur | FD - Consulting | Consultant indépendant

Conseil auprès des entreprises sur les différents périmètres de l'organisation.

Expertise sur la stratégie d'entreprise et accompagnement des dirigeants dans l'adaptation aux changements.

2019 - 2020 | Directeur Général | Casino de Saint Gervais les Bains

Délégation de Service Public - CA/6M€ (+ 12%) - Budget 9M€ - 35 collaborateurs + Codir

2014 - 2019 | Directeur Général | Casino de Bagnères de Bigorre

Délégation de Service Public - CA/5M€ (+2,5%) - Budget 8M€ - 45 collaborateurs + Codir

Élaboration et mise en oeuvre de la stratégie d'entreprise en collaboration avec les partenaires exécutifs pour fixer et réaliser des objectifs à long terme grâce à un management de la qualité durable et un leadership organisationnel solide.

Tenue d'une organisation souple et responsable avec une hausse durable du chiffre d'affaires grâce au contrôle des prévisions, à l'amélioration des budgets et à l'ajustement des stratégies opérationnelles sur les DAS.

Élaboration et mise en oeuvre de la stratégie de développement pour maintenir la dynamique de l'entreprise par l'identification des avantages concurrentiels et l'analyse des indicateurs de performance.

Réalisation du budget et mise en oeuvre des audits budgétaires afin de pérenniser la santé économique de l'entreprise.

Élaboration d'une stratégie marketing pertinente en corrélation avec le budget et les objectifs commerciaux.

Organisation d'une politique RH responsable favorisant le développement des talents - Gestion du Codir.

2014 - 2019 | Conseil de surveillance | Centre thermal de Bagnères de Bigorre

Société d'Économie Mixte

Surveillance du Directoire - Approbation des comptes annuels.

Validation des événements impactant le développement de l'organisation.

2014 - 2019 | Vice Président | Offre de tourisme Tourmalet - Pic du Midi

Établissement public à caractère industriel et commercial - Représentant des socioprofessionnels

Superviser et valider le projet de développement touristique et culturel sur le territoire. Surveillance et approbation des comptes annuels.

Travail collaboratif avec les associations de commerçants dans le cadre du programme d'état « Petites villes de demain »

FORMATION - CERTIFICATION

2023 - Bloc de compétence - ESG FINANCE Paris

❖ Pilotage des audits de performance de l'organisation (RNCP Niveau 7)

2022 - Bloc de compétence - Fédération Addiction

❖ Addictions sans substance : Jeux de hasard et d'argent et cyber addictions

2022 - Permis d'exploitation - Certification HACCP

2021 - Master – Campus IFAG de Montluçon

❖ Manager d'Entreprise et de Centre de Profit (RNCP Niveau 7)

2018 - Model SCARF / Neuromagement / Gestion des conflits (Eggregore consulting)